



Public-Private Alliance Foundation



Tercer Evento Anual “Socios contra la Pobreza” de la PPAF en las Naciones Unidas

Informe de la discusión sobre Conceptos y Modelos Nuevos para las Sociedades de Inversión en el Desarrollo y la Producción de Etanol

7 de mayo del 2009

En cooperación con

United Nations
Division for
Sustainable
Development



Mission of Brazil
to the United Nations



Mission of the Dominican Republic
to the United Nations

United Nations
Office for
Partnerships

PPAF contact: David Stillman ■ Direct Tel: 914-924-0108 ■ Email: ppafoundation@gmail.com

ResearchPAYS contact: Tom Kadala ■ Direct Tel: 914-450-9731 ■ Email: tom@researchpays.net Pg 1

Tercer Evento Anual “Socios contra la Pobreza” de la PPAF en las Naciones Unidas

Informe de la discusión sobre Conceptos y Modelos Nuevos para las Sociedades de Inversión en el Desarrollo y la Producción de Etanol

7 de mayo del 2009

Tabla de Contenido

- o Resumen
- o ¿Cuáles son algunas de las características fundamentales de la regulación agraria?
- o ¿Por qué es difícil acceder al capital?
- o ¿Y el gobierno?
- o ¿Como se pueden mejorar las políticas y recursos?
- o ¿Cuáles son algunos de los problemas de infraestructura?
- o ¿Cual podría ser la innovación del Modelo de Negocio?
- o ¿Es el etanol una carrera de rendimiento de producción o algo más?
- o ¿Cómo aplicar un nuevo plan de negocio viable?
- o ¿Puede la República Dominicana convertirse en un modelo para la innovación del plan internacionalmente?
- o ¿Cuáles son posibilidades para la colaboración en el etanol y otros biocombustibles?

Resumen

Un grupo de 45 profesionales seleccionados de Brasil, la República Dominicana, Haití, Honduras y los Estados Unidos se congregaron en las Naciones Unidas el 7 de Mayo del 2009 para participar en una discusión facilitada por la Fundación de la Alianza Público-Privado y ResearchPAYS®, Inc. Los participantes representaron los intereses de inversión del gobierno, del sector privado, de la sociedad civil y de las organizaciones internacionales. Entre los participantes hubo representantes de compañías pioneras, de asociaciones de negocios, de empresas financieras y de inversión, de departamentos y fundaciones de investigación universitarias y un especialista de la bioenergía del Banco Interamericano del Desarrollo.

El Secretario de Estado y Presidente de la Comisión Nacional de Energía Dominicana, Aristides Fernandez Zucco, el Presidente Ejecutivo de un importante grupo Dominicano de azúcar y otras compañías, Felipe Vicini y altos funcionarios del Grupo Vicini, participaron en la reunión. Los comentarios de los participantes ofrecieron una base realista donde se trató muchos temas difíciles sobre la crisis de energía que enfrenta la República Dominicana y otros países en situaciones similares.

Se discutieron varios temas incluyendo la experiencia de Brasil con la producción del etanol (basado en azúcar), asuntos relacionados a la producción del biodiesel y la producción de etanol basado por basura tomando en cuenta temas de financiamiento. Se reflejó sobre las consideraciones importantes sobre la integración del uso de la tierra, la mano de obra, el capital y la tecnología con el objetivo de producir etanol y biodiesel de forma sustentable de acuerdo con los principios del desarrollo del milenio como son listados por las Naciones Unidas en las Metas de Desarrollo del Milenio y en el Compacto Mundial. Se trataron las siguientes preguntas:

1. ¿Qué se podría o debería hacer distinto para la producción del etanol?
2. ¿Cómo se cambiarían los modelos actuales de negocio en diferentes áreas geográficas?
3. ¿Qué se debería considerar con prioridad?
4. ¿Cómo se deben tratar las preocupaciones de los grupos involucrados en temas ambientales, sociales y económicos tomando en cuenta la sostenibilidad de los nuevos medios, la rentabilidad y la reducción de la pobreza.

En un lapso de dos horas, el grupo trató muchos aspectos importantes concernientes al desarrollo, la producción, la distribución, el uso al nivel del consumidor y las políticas del etanol. Animados, los participantes discutieron temas difíciles, incluyendo análisis sobre el futuro del petróleo al corto y largo plazo; la disponibilidad de capital a corto y largo plazo tomando en cuenta la crisis financiera global; el paso y el ritmo de los avances tecnológicos; la integración de los objetivos económicos con los sociales, políticos y ambientales; costos específicos versus costos totales de producción (incluyendo el apoyo infraestructural gubernamental a la educación, salud, carreteras, etc.); condiciones de empleo, la mecanización y capacitación de los trabajadores; temas políticos y culturales generalmente enfrentando la Isla Hispañola; y preocupaciones regionales y globales.

Los participantes comenzaron a identificar una estructura para *Conceptos y Modelos Nuevos Par La Industria (Business Model Innovation - BMI)* con un énfasis en:

- a) Reunir interesados locales e internacionales involucrados directamente e indirectamente con el etanol y otros combustibles
- b) Enfocarse en la integración de esfuerzos colaborativos de los inversionistas para que sean sustentables en los negocios y en el impacto del desarrollo y el medio ambiente.

Puntos de vistas expresados en la reunión, incluyeron que el etanol basado en azúcar podría ser una importante contribución para ampliar la productividad del azúcar, creando puestos de trabajo para personas en sectores agrícolas y relacionados y reduciendo la dependencia de petróleo importado en la República Dominicana. Materiales celulósicos como el bagazo de la caña de azúcar y los residuos municipales podrían tener potencial ya que la tecnología y la industria están en evolución. Especialmente al nivel de las comunidades rurales, la producción de biocombustible de jatropha y otras plantas aceitosas podrían valer la pena. Programas que utilicen materias primas en la frontera con Haití podrían ayudar los esfuerzos para mejorar el nivel de vida y aumentar la capacitación laboral en ambos lados de la frontera.

Los participantes acordaron que dos temas pertinentes que necesitan atención son el bajo costo/eficiencia de la distribución de materias primas/productos biocombustibles y el acceso al capital. Ellos notaron que el desarrollo del sector requiere capital de largo plazo, aunque el ambiente financiero favorece proyectos con periodos de corto plazo. Con respecto a los populares debates sobre el uso de tierra agrícola para producir comida versus combustible, los analistas consideraban que estas no son pertinentes en la República Dominicana, donde la producción de azúcar ha disminuido en los últimos años, los campos están en barbecho y los agricultores no tienen trabajo.

En breve, se consideró que la “energía verde” en la República Dominicana tiene gran potencial en términos económicos, ambientales y sociales. Los participantes acordaron que las reuniones de seguimiento sobre este tema deben llevarse a cabo en las Naciones Unidas, en la República Dominicana y posiblemente en otros lugares con la intención que estos intercambios se convirtieran en negocios e inversiones relacionadas.

Entre los temas destacados cubiertos por el grupo están los siguientes:

¿Cuáles son algunas de las características fundamentales de la regulación agraria?

Recientemente, una importante legislación fue adoptada en la República Dominicana para promover la inversión del etanol (Ley 5707), la cual ha sido un asunto de interés creciente por una década. El acuerdo “Bush-Lula” del 2007 promueve la tecnología del etanol brasileño para la producción en el Caribe y Centroamérica. El DR-CAFTA (Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos de América) mejora el acceso de los productos de los países miembros a los mercados estadounidenses. Esto puede tener implicaciones para las exportaciones de etanol. También hay que tomar en cuenta que el trabajo y la financiación del Banco Interamericano del Desarrollo en las áreas de bioenergía y otros renovables son significantes.

Los participantes de la reunión discutieron la importancia de los variables, entre ellos la influencia artificial de las fluctuaciones en precio del petróleo, los resultados de rendimiento positivos derivados del avance de la tecnología de alternativas renovables, la naturaleza y utilidad de varias materias primas y la producción y distribución económica al macro y micro nivel. Durante la sesión, los miembros del grupo observaron la necesidad de comprender completamente la totalidad de los gastos, beneficios y riesgos pertinentes visto por la perspectiva de una solución plenamente integrada.

¿Por qué es difícil acceder al capital? Los participantes notaron que con la crisis económica mundial los bancos comerciales y el capital privado han restringido su crédito a favor de los préstamos de corto plazo. Esto ha perjudicado el potencial para la instalación de plantas de etanol que requiere un tiempo fijo plurianual. La construcción de plantas podría significar hasta cientos de millones de dólares y tomar años en generar ganancias. Asimismo, apreciaron que mientras la innovación de combustibles avanza, las inversiones actuales de etanol arriesgan terminar obsoletas aun antes de la conclusión de un proyecto.

Como se vio durante el año pasado, el precio del petróleo puede fluctuar dramáticamente. Las implicaciones de las oscilaciones de precios y las incertidumbres han tenido cierto impacto sobre la atracción de la inversión en los biocombustibles. Los participantes reconocieron que los asuntos de planificación tanto de corto como de largo plazo deben ser tratados. Organizaciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) fueron reconocidos por sus esfuerzos. Sin embargo, el mandato del BID con su participación limitada del 25% de una inversión, exige la participación de los bancos comerciales y otros socios de inversión. Las necesidades y preocupaciones del grupo de inversiones del sector privado deben ser revisadas.

¿Y el gobierno? Considerable importancia fue dada al rol de las entidades del sector público con ejemplos citados de la República Dominicana, Brasil y los Estados Unidos. Como fue mencionado, el gobierno dominicano ha tomado medidas legislativas y de exención fiscal para atraer inversionistas extranjeros. Las ofertas de repatriación de las ganancias en su totalidad, de la exención fiscal por un periodo de diez años para la importación de materiales para la producción de etanol y de la depreciación acelerada de las inversiones de capital han sido diseñadas para crear ventajas de flujo de dinero y ganancias tempranas para los inversionistas extranjeros.

Se destacó que en Brasil el objetivo central ha sido alinear el producto con recursos e inversionistas dentro del país. Utilizando la experiencia de más de cuarenta años con el etanol (basado en azúcar), Brasil ha intencionalmente destinado la producción de etanol para las empresas mayores y el biodiesel a los productores de menor escala, organizado por las cooperativas de propiedad local. En cada caso, el gobierno inicialmente subsidió la investigación y costos del desarrollo para mejorar rendimientos de la cultiva y el manejo agrario. Desde entonces, los subsidios se han suspendido, permitiendo que las empresas prosperen independientemente.

En EE.UU., el gobierno fue reconocido por sus esfuerzos para instituir un sistema de 'cap-and-trade' para contaminantes de carbono y para apoyar investigaciones y subsidios de desarrollo a compañías involucrados en la tecnología más prometedora de biocombustibles. EE. UU. ya tiene mandatos para el etanol en gasolina (basado en maíz), un sistema de subsidios para fabricantes domésticos y tarifas contra los fabricantes de etanol fuera del grupo DR-CAFTA. (Fue notado que la R.D. tiene diversos puertos grandes en sus costas que podrían distribuir etanol libre de impuestos a mercados en EE. UU. y en otros lugares en conformidad con el acuerdo DR-CAFTA.)

¿Como se pueden mejorar las políticas y recursos? Se percibió que la conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático que se llevará a cabo en Copenhague en diciembre del 2009, podría producir normas para las políticas de gobierno. Los gobiernos deberían seguir estas recomendaciones basadas en una serie de parámetros específicos al país. Los países más desarrollados serian animados a proveer apoyo financiero y relacionado a países en desarrollo. En la crisis global actual, el futuro de los intercambios entre los países del Norte y del Sur son limitados, haciendo aun más importante el desarrollo de los acuerdos multilaterales y el apoyo financiera adecuada. . Obviamente esto requeriría medidas más allá de aquellas puramente gubernamentales para atraer y involucrar el sector privado.

¿Cuáles son algunos de los problemas de infraestructura? Los participantes vieron que la infraestructura necesaria para el etanol incluye arreglos y estímulos para la producción, la distribución, la comercialización, el automóvil poli carburante (flex-fuel) y otras especificaciones de equipo. Igualmente incluye otros asuntos técnicos, políticos y sociales. Algunos de éstos podrían ser tratados nacionalmente, pero otros requerirían acuerdos mucho más amplios y una fijación de normas. Fue convenido que iniciativas experimentales para soluciones locales podría convertirse en una manera rentable para obtener datos valiosos para el escalamiento de soluciones integradas en otros lugares.

Se identificó un problema en la cadena de distribución – el transporte de las materias primas a las plantas de procesamiento y también del producto al mercado. Otro problema identificado fue la disponibilidad oportuna de materias primas. Se observó que en la República Dominicana, el azúcar sólo puede ser cosechado 190 días del año mientras que en Colombia puede ser cosechado todo el año. El uso de los materiales celulósicos como materia prima podría ayudar a resolver el problema del tiempo muerto e igualmente llevar la tecnología al próximo nivel. Las plantas de etanol celulósico representan la próxima generación de la producción, pero estas aun no están bien establecidas. Esta materia prima puede variar extensamente y puede incluir el bagazo (el subproducto de los procesadores de la caña de azúcar) y la basura municipal. Representantes de las compañías que tratan este último tema participaron en las discusiones y defendieron esta materia prima en términos de energía, saneamiento y salud pública.

La atención también fue dirigida a la necesidad de un amplio acuerdo sobre una molécula energética estándar tal como la gasolina, el etanol ó el butanol. Estandarizar la molécula energética en un amplio nivel ayudaría a reducir el riesgo del inversionista mientras que anima la mayor cooperación e intercambio de información. Como expresó un participante, la necesidad de identificar brechas tecnológicas prometedoras y de ofrecer protección para permitir el escalamiento apropiado es crítico, de modo que la innovación pueda asumir un papel dominante, así como es el caso actual en el ramo de computación e informática.

Los participantes consideraron que las compañías petroleras, los ambientalistas, los empleados que dependen de la industria petrolera, y los productores y consumidores en la cadena mundial de alimentos son partes integrales de la infraestructura de la producción de etanol. Fue discutido que quizás el problema más grande para los políticos y los legisladores es de maniobrar entre las grandes incertidumbres que se presentan antes de llegar a una masa crítica, el punto donde los biocombustibles podrían substituir eficientemente al petróleo.

¿Cual podría ser la innovación del Modelo de Negocio? El objetivo aceptado por los participantes fue ver la producción local de biocombustibles como un medio para lograr independencia energética o por lo menos ser menos dependientes de la importación del petróleo. Para obtener éxito sostenible, el modelo de negocio elegido exige que todos los interesados progresen juntos a un mismo paso. Fue reconocido que las brechas en tecnología que resultan en un mayor rendimiento podrían interrumpir el progreso hecho de otros interesados tales como los proveedores de materias primas, los inversionistas,

cambios regulatorios, apoyo político, etc. Sería indispensable formar un cuerpo de supervisores o instalar un sistema que procura mantener un balance entre los varios interesados y de implementar recursos necesarios para seguir el progreso.

El reconocimiento de que los componentes del proceso de producción tales como la materia prima, la localización de planta, la infraestructura de la distribución, las brechas tecnológicas, el empleo y entrenamiento, la formulación de normas y regulaciones, y las percepciones del consumidor sobre el uso de energía, debería moverse coherentemente para atraer inversiones de largo plazo y asegurar progreso sustentable en el sector. Con el entendimiento de que cada componente está vinculado al progreso de lo demás, los participantes endosaron la idea que la ventaja más grande para cada uno podría venir del progreso colectivo resultando en un riesgo mínimo para todos.

¿Es el etanol una carrera de rendimiento de producción o algo más? El mejoramiento de la producción del etanol fue comparado con la evolución de memoria en la informática, con avances en la producción de azúcar, con la tecnología de la enzima celulósica y con los procesos de convertir basura a etanol, los cuales rinden mejores resultados con el tiempo. También el impacto general de un incremento de producción a través de avances biológicos o químicos podría tener un efecto significativo como con los factores sociales y económicos, por ejemplo, la mecanización del corte de zafra podría resultar en las dislocaciones de labor lo cual requeriría programas de entrenamiento para lograr una mano de obra más capacitada.

El grupo concluyó que el nuevo plan de negocio para los combustibles requeriría aumentar las producciones de cada componente -- tecnología, social, regulador y geopolítico. El gobierno del Brasil ya había afirmado que el bienestar de la “vecindad regional” era importante para el bienestar del país completo. Algunos expresaron que un cuerpo políticamente neutral tal como se encuentra en las Naciones Unidas debería ser formado para el desarrollo y la implementación de un sistema observatorio.

¿Cómo aplicar un nuevo plan de negocio viable? En un cierto punto todos los componentes y entendimientos desarrollados en teoría requieren una situación real para ser medidos y supervisados. En nuestro plan de negocio propuesto, los miembros del grupo consideraron colaborar a un nivel que integra la tierra, la mano de obra, las inversiones financieras y la tecnología en un experimento vivo.

Algunos de los participantes reconocieron que la cultura de la caña de azúcar ya existe en la República Dominicana y de cierto modo serviría como la materia prima más favorable para la producción de etanol de hecho que la mismas compañías que producen la caña podrían modificar sus plantas para incluir un proceso de destilación para el etanol. Se habló de mejoramientos de viviendas, la salud y la educación en las vidas de los trabajadores en la República Dominicana. Los participantes Brasileños comentaron de la importancia de tener servicios sociales apoyados por el sector privado así como el gobierno, y también la importancia de poner un proceso gradual con la mecanización de la cosecha para evitar las dislocaciones severas y de combinarlas con programas de entrenamiento para mejorar las habilidades de la mano de obras para los trabajos futuros.

Los participantes reconocieron que el gobierno e industria en la República Dominicana y otro están llevando grandes gastos sociales y económicos que no podrían ser solucionados con la producción del etanol. Aun así, un modelo de negocios más adecuado podría asistir. Esta posición es parte de un reconocimiento de la necesidad de combinar los costos e implicaciones totales cuando evaluando la producción y el uso, ya sea biocombustibles, petróleo u otro. Las realidades de la reciente crisis financiera, los cambios climáticos y la política internacional en diversos campos a través de las Naciones Unidas influyó en la opinión de los participantes en esta evaluación.

Como ejemplo del uso de este nuevo modelo de negocios, los planes y las actividades para las iniciativas de colaboración para el biodiesel basado en jatropha en comunidades a lo largo de la frontera de Haití y de la República Dominicana fueron mencionados. Se reportó que el modelo de biodiesel de la comunidad esta también siendo implementado con éxito en el norte de Brasil. Puesto que la alta incidencia actual de la inmigración haitiana a la República Dominicana fue relacionada con la pobreza y la intranquilidad en el país de origen, se concluyó que los esfuerzos comunes en la frontera podrían tener múltiples resultados beneficiosos.

¿Puede la República Dominicana convertirse en un modelo para la innovación del plan internacionalmente? Los miembros del grupo señalaron que la República Dominicana ofrece un microcosmo de los componentes variables necesarios para desarrollar una estrategia sostenible para el desarrollo y la producción de biocombustibles. Es pequeño de tamaño, pero rico en la variedad de recursos para ser desarrollos significantes con ejemplos reales por resolver dentro del país, la isla y la región.

Los participantes afirmaron que la República Dominicana podría servir como ejemplo internacional del crecimiento de la cesta de la caña de azúcar y de varias otras variedades de etanol y de materia prima del biodiesel. Los sitios o las comunidades de producción podrían servir como una base de datos atrayendo atención de los expertos dándoles un laboratorio grande para estudiar los métodos más favorables para replicar en otras partes del mundo. Sirviendo como una prueba de práctica provisional, estos programas podrían atraer a personas de instituciones académicas, de cuerpos reguladores internacionales, especialistas en asuntos del sector público, inversionistas, abogados y funcionarios. Éstos podrían conocerse en varios sitios, intercambiar las ideas, revisar resultados y adoptar las nuevas estrategias que se podrían crecer a una escala más productiva y sostenible.

¿Cuáles son posibilidades para la colaboración en el etanol y otros biocombustibles? La reunión concluyó con preguntas que estos participantes y otros se preponen tomar más adelante con mayor profundidad. Las iniciativas para establecer los proximos pasos incluyen una discusión similar que tomará lugar en la República Dominicana con representantes locales del sector público, privado, académico, 'field testing' y financiero. Se esta discutiendo sobre posibles en otros países latinoamericanos y caribeños.

Identificando los intereses, la buena voluntad y la participación de colaboradores posibles es una tarea crítica que necesita ser perseguida más a fondo. Los

representantes del gobierno, del sector privado, de la sociedad civil y de las Naciones Unidas convinieron que tales iniciativas son de mérito y merecen ser perseguidas. Al concluir, un participante resumió un resultado crítico. Él dijo, “debemos parar de referirnos a la energía en términos de dólares por galón. Mejor sería referirnos de una manera que mida la dependencia energética y las opciones de un país entero.” La tarea ahora será convocar discusiones enfocadas que tomen estas perspectivas y entendimientos iniciales y las hagan la base para tomar acción con un plan de negocios que los inversionistas puedan abrazar al largo plazo.

Lista de los Participantes

Participantes

Thomas I. Apperson, Managing Director, Investment Banking, Bradley Woods & Co., Ltd.
<http://www.bradleywoods.com/banking/team.html>

Antonio M. Bento, PhD, Associate Professor, Applied Economics and Management, Cornell University
http://aem.cornell.edu/faculty_content/bento.htm

Charles Betances, Commercial Manager, CAEI, Grupo Vicini
www.caei.com www.grupovicini.com

Brian C. Dean, President, Gateway Florida, Inc. www.gatewayflorida.org

Campos de Moya, Vice President – Communications, Grupo Vicini www.grupovicini.com

Erica Fabo, Bioenergy Research Coordinator, UN Foundation www.unfoundation.org

Daniel Faustin, MD, Executive Vice President, SIMACT, Inc. www.simact.net

David Rosenblum Felson, Research Associate, Council on Hemispheric Affairs
www.coha.org

Aristides Fernández-Zucco, Minister of State and President, Dominican Republic National Energy Commission www.cne.gov.do

Noel P. Gurwick, PhD, Bureau of Economics, Energy and Business, US Department of State
<http://www.state.gov/e/eeb/>

Paul Hasbún, Energy & Industry, Grupo Vicini www.grupovicini.com

Wm. Anthony Hogan, Hogan & Company, Inc. www.grupovicini.com

John B. Howe, Vice President, Public Affairs, Verenum Corporation www.verenum.com

Lindsay Jolly, Senior Economist, International Sugar Organization www.isosugar.org

Timothy K. Judge, Vice President, External Relations and Operations, Masada Resource Group, LLC www.masadaonline.com

PPAF contact: David Stillman ■ Direct Tel: 914-924-0108 ■ Email: ppafoundation@gmail.com

ResearchPAYS contact: Tom Kadala ■ Direct Tel: 914-450-9731 ■ Email: tom@researchpays.net Pg 9

Gregory B. Julian, PhD, Chair and Professor, Political Science Department, Pace University
http://www.pace.edu/page.cfm?doc_id=4108

William Kennedy, Senior Program Officer for UNFIP, UN Office for Partnerships
www.un.org/partnerships

Ingo Krieg, President, Green Power Systems, LLP www.greenpowersystems.com

Francis Lorenzo, Ambassador, Mission of the Dominican Republic to the United Nations
www.un.int/dr

Ken Mackay, Chief Executive, MS Global Finance, LLC www.msglobalfinance.com

Guilherme Patriota, Minister Plenipotentiary, Mission of Brazil to the United Nations
www.un.int/brazil

Edgar Pichardo, Energy & Industry, Grupo Vicini www.grupovicini.com

Leticia Phillips, Government & Institutional Relations, UNICA (Brazilian Sugarcane Industry Association) <http://english.unica.com.br/>

Jerry Robock, President, Community Biofuels, LLC www.communitybiofuels.com

Ivan Romero-Nasser, Deputy Permanent Representative, Mission of Honduras to the United Nations <http://www2.un.int/public/Honduras/0/English/>

Jorge Selman, Trade Representative, Center for Export & Investment, Dominican Republic (CEI-RD) www.cei-rd.gov.do

Joseph Sherman, Executive Director, IETHA – International Ethanol Trade Association
www.ietha.org

Mark Tibberts, Partner, Fulbright and Jaworski, LLP www.fulbright.com

Rafael Vélez, Energy & Industry, Grupo Vicini www.grupovicini.com

Felipe A. Vicini, Executive President, Grupo Vicini www.grupovicini.com

Arnaldo Vieira de Carvalho, Sustainable Energy Specialist, SECCI, Inter-American Development Bank <http://www.iadb.org/topics/climateChange/secci/index.cfm?>

Andrew Yager, Officer-in-Charge, Water, Energy & Strategies Branch, UN Division for Sustainable Development www.un.org/esa/dsd/index.shtml

Observadores / Invitados

James R. Huerta, Chief Executive Officer, ResearchPAYS®, Inc. www.researchpays.net

Richard Jordan, Non-Governmental Organization Representative, International Council for Caring Communities <http://www.international-icc.org/>

Erasmus Lara-Peña, Adviser to the President of the UN General Assembly, former Permanent Representative of the Dominican Republic to the United Nations www.un.org/ga

Diego Malpede, Office of the President of the UN General Assembly www.un.org/ga

PPAF contact: David Stillman ■ Direct Tel: 914-924-0108 ■ Email: ppafoundation@gmail.com

ResearchPAYS contact: Tom Kadala ■ Direct Tel: 914-450-9731 ■ Email: tom@researchpays.net Pg 10

Bill Miller, Producer/Moderator, Global Connections Television
<http://www.rlc.dcccd.edu/modelun/videos.php> Miller's videos start at No. 53.

Julio Pujols, Counsellor, Mission of the Dominican Republic to the United Nations
www.un.int/dr

Manny Rivera, Senior Counsel, Fulbright and Jaworski, LLP www.fulbright.com

Kerry Stefancyk, Program Assistant, Global Foundation for Democracy and Development,
and GFDD/ FUNGLODE Representative to the UN Economic and Social Council
www.funglode.org

Xenia von Lilien-Waldau, Liaison and Public Information Officer, North American Liaison
Office, International Fund for Agricultural Development (IFAD) www.ifad.org

Organizadores

David Stillman, PhD, Executive Director, Public-Private Alliance Foundation
www.ppafoundation.org

Tom Kadala, President, ResearchPAYS®, Inc. and PPAF Senior Fellow
www.researchpays.net

PPAF – Miembros de la Junta Directiva y los Asociados Principales

V. Judith Bowman, former Citibank Executive and PPAF Senior Fellow

John L. German, Executive Director, Non-Profit Computing, Inc. and PPAF Senior Fellow
<http://www.idealists.org/en/org/65488-252>

Jeanne Betsock Stillman, President, Strategies for Development, Inc. and PPAF Board
Secretary <http://www.stratdev.com>

Scott Wright, Esq., Scott W. Wright, PC and PPAF Board Member
<http://www.swrightpc.com/>

Asociados de PPAF

Elena Bertusi, Attorney; Intern, United Nations Office for Partnerships

Asha Castleberry, 1st Lieutenant, U.S. Armed Forces

Makdyanet Cedeno, Intern, Mission of Dominican Republic to the United Nations and
Graduate Student, New York University

Marco Colangeli, Graduate Student, Department of Political Science, Pace University

Rosario Rodriguez, Intern, Mission of Dominican Republic to the United Nations, and
Graduate Student, State University of New York, Albany

Flavia da Rocha Leite, Engineer; Student, EF International Language School

Maria Luiza Morinigo de Souza, Attorney; Student, EF International Language School

Gregory Stillman, Commercial / Film Production Professional

Samantha Young, Graduate Student, University of Toronto